



## Rektors resultatlønskontrakt 2021

### Parter, gyldighedsperiode og økonomisk ramme

Kontrakten er indgået mellem bestyrelsen for Horsens Gymnasium & HF og rektor Flemming Steen Jensen. Kontrakten gælder for perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021. Den samlede økonomiske ramme for perioden er 96.000 kr., inklusives pension.

### Indsatsområder

1. **Fortsat arbejde med sammenlægning af de to traditioner og kulturer med henblik på at udvikle en fælles og samlende skolekultur.** **Vægt 20 %**

#### Mål og indikator

- a. Horsens Gymnasium & HF gennemfører GRUS med alle personale- og faggrupper med henblik på at udvikle en fælles og samlende skolekultur med udgangspunkt i Horsens Gymnasium & HF's værdier og visioner. Gruppeudviklingssamtalerne er udgangspunktet for inddragelse omkring flytning og udvikling af faglige miljøer på den nye samlede skole. Vægt 10 %
- b. Horsens Gymnasium & HF udarbejder en medarbejdertrivselsmåling i 2021. Bonus opgøres ud fra en samlet vurdering af de to medarbejdertrivselsmålingers udvikling. Vægt 10 %

2. **Markedsføring af og rekruttering til Horsens Gymnasium & HF.** **Vægt 20 %**

#### Mål og indikator

- a. Vi skal øge kendskabet til Horsens Gymnasium & HF. Kommunikationsudvalget skal med deltagelse af elever øge synligheden på de sociale medier, fx i det daglige og i forbindelse med uddannelsesmesse og Åbent Hus. Skolen skal samtidig udvikle et datagrundlag for vurdering af skolens indsats på dette område, som i 2022 skal danne grundlaget for vurderingen af denne. Vægt 5 %
- b. Horsens Gymnasium & HF's kapacitet er 17 klasser og 476 elever. Der udbetales bonus for rekruttering efter følgende formel: 476 elever eller derover giver max bonus på 15 %. Elevtal mellem 476 og 430 udregnes efter følgende formel: Bonus udbetales med  $\frac{1}{46} \times 15\%$  af hver elev fra 430-476 (15 %). Under 430 elever giver ingen bonus. Rekrutteringen opgøres ved tælle dagen i november. Vægt 15 %

### 3. Elever, trivsel, studieretninger og læring

Vægt 35 %

#### Mål og indikator

- a. Horsens Gymnasium & HF planlægger og afvikler ETU. Resultatet for social trivsel og læring skal mindst være på niveau med landsgennemsnittet. Vægt 10 %
- b. Horsens Gymnasium & HF udbyder mindst 14 studieretninger på STX. Det er skolens mål at mindst 95 % af eleverne får opfyldt deres 1. prioritet. Skolen iværksætter en analyse af vilkårene for at oprette studieretning 1 med matematik/fysik/kemi og studieretning 8-12 med 3 sprog. Vægt 10 %
- c. Læring udvikles i en triade mellem lærer, elev og stof. Relationen mellem lærer og elev og samtalen om det faglige er afgørende i læringen. Her er den mundtlige og skriftlige feedback vigtig. Klasseteamet vil fokusere på dette. Horsens Gymnasium & HF etablerer kollegial supervision på tværs af de to adresser med fokus på almindannelse og didaktik, herunder feedback. Vægt 15 %.

### 4. Budget og resultat.

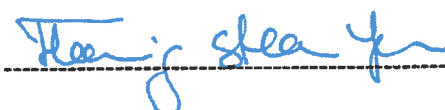
Vægt 25 %

Budget 2021 er besluttet med en opdeling mellem omkostninger til skoledrift, byggeri og fusion.

#### Mål og indikator

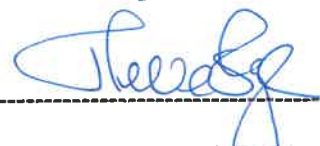
- a. Der udbetales bonus for overholdelse af den budgetterede bundlinje på driftsbudgettet efter følgende formel:  
Årets resultat inkl. byggeri og fusionsomkostninger > minus 500.000 kr. giver bonus på 12,5%  
Årets resultat dårligere end minus 750.000 kr giver bonus på 0%  
Årets resultat imellem minus 750.000 kr og minus 500.000 kr. giver bonus på 1/250.000 pr. krone bedre end minus 750.000 Vægt 12,5
- b. Rammebudgettet på byggeriet samt afleveringsdato 15.10.2021 skal overholdes. Ved udfordringer med budget og/eller tidsplan i forhold til totalentreprisen udarbejdes information og beslutningsgrundlag til Styregruppen så hurtigt som muligt. Vægt 12,5 %

Dato 11.11.2020



Flemming Steen Jensen, rektor

14.11.20



Helle Vestergaard, bestyrelsesformand