



## Horsens Gymnasium & HF Rektors resultatlønskontrakt 2025

### Parter, gyldighedsperiode og økonomisk ramme

Kontrakten er indgået mellem bestyrelsen for Horsens Gymnasium & HF og rektor Flemming Steen Jensen. Kontrakten gælder for perioden 1. januar til 31. december 2025. Den samlede økonomiske ramme for perioden er 72.000 kr., incl. pension.

### Indsatsområder

#### 1. Elever, trivsel og studiemiljø 25 %

Mål og indikator

- a. Horsens Gymnasium & HF planlægger og afvikler ETU. Resultatet for social trivsel og læring skal mindst være på niveau med resultatet for 2024. Der gennemføres og evalueres to initiativer på baggrund af ETU 2024. 20 %
- b. Horsens Gymnasium & HF udbyder mindst 14 studieretninger på stx. Det er skolens mål, at mindst 95 % af eleverne får opfyldt deres 1. prioritet. Skolen arbejder på at fastholde elevernes valg af studieretninger med 3 sprog og naturvidenskab på A-niveau. 5 %

#### 2. Medarbejdere, dialogsamtaler og afklaring af muligheden for EPX 35 %

Mål og indikator

- a. **Tidsregistrering og Nærmeste leder**  
På baggrund af nyt krav om obligatorisk tidsregistrering er udarbejdet en model for dialogsamtaler mellem medarbejder og ledelse, som fokuserer på kvaliteten i arbejdet, lærerens trivsel og samarbejdet i faggruppen. Modellen implementeres fuldt ud og evalueres. Målet er, at modellen styrker kvaliteten i arbejdet og lærerens trivsel. 20 %
- b. **Undersøgelse af muligheden for EPX**  
Med udgangspunkt i beskrivelsen af Fremtidens Gymnasium undersøges og afklares muligheden for at oprette EPX-uddannelsen på Horsens Gymnasium & HF. Skolen går i dialog med lokale samarbejdspartnere og arbejder aktivt for at udbyde EPX. 15 %

#### 3. Udviklingsprojekter og elevernes læring 40 %

Mål og indikator

- a. **AI-teknologi i undervisningen**  
Horsens Gymnasium & HF inddrager AI-teknologi i den didaktiske praksis i udvalgte fag (engelsk, biologi og tysk) gennem regionsprojekt. Udvalgte lærere gennemfører intern og ekstern formidling af resultaterne. Horsens Gymnasium & HF er synlige i udviklingen af AI i undervisningen og planlægningen af eksamensforsøg. 15 %

**b. Skriftlighed og feedback i en AI-tid**

Horsens Gymnasium & HF arbejder med at tilrettelægge skrivning/fordybelsestid på en måde, hvor underviseren kommer tættere på elevernes skriveprocesser. Mere af fordybelsestiden skal foregå ved at eleverne under vejledning arbejder med skriftlighed på skolen. 10 %

**c. Bæredygtighedsstrategi og Grøn Skole**

Med udgangspunkt i bestyrelsens strategidag udarbejder Horsens Gymnasium & HF en strategi for bæredygtighed.

Horsens Gymnasium & HF er tilmeldt Grøn Skole under Friluftsrådet. Her er nedsat et Grønt Råd, udarbejdet en Grøn vision og grønne handleplaner, her under undervisning for alle klasser i bæredygtighed. Skolen udvider antallet af solceller. 15 %

Dato

2025-03-17

2025-03-17

*Flemming Steen Jensen*

*Helle Vestergaard*

-----  
Flemming Steen Jensen, rektor

-----  
Helle Vestergaard, bestyrelsesformand

# INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.  
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

## Flemming Steen Jensen

På vegne af: Horsens Gymnasium & HF

ID: 92fc0c8f-2cde-47ea-7775-5a8c6165c227

Dato: 2025-03-17 10:54 (UTC)

*Flemming Steen Jensen*



## Helle Vestergaard

ID: 0b31c16c-5b98-d68b-6dbe-74a72e9c6048

Dato: 2025-03-17 13:28 (UTC)

*Helle Vestergaard*



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.